



Descritivo técnico:

Otimização da produtividade no canteiro de obras

O que é?

Aplicação de ferramentas para melhorar a produtividade das equipes de produção, dentro dos principais serviços da obra, gerando resultados para o cronograma e custos globais da obra.

Objetivo

Aplicar ferramentas de gestão que possibilitem controlar e melhorar a produtividade dos serviços que tenham maior impacto adverso no custo e prazo da obra e garantir resultados melhores ao final cada fase da obra.

Consultoria

O trabalho de consultoria da A&Q está dividido em fases que podem ser personalizadas conforme anseios do cliente.

Fase 01 Determinação das atividades de maior impacto

Estudar o cronograma e orçamento da obra com intuito de determinar, em conjunto com a gerência da obra, as atividades que tenham maior impacto adverso nos prazos e custo da obra e que, portanto, precisam de maior atenção.

Fase 02 Avaliação da atividade

Estudar as principais características das atividades que impactem na produtividade: estudar os fluxos de atividades, estudar os equipamentos de transporte horizontal e vertical, estudar as ferramentas e equipamentos aplicados, dimensionar as equipes e determinar as funções específicas, estudar os locais de armazenagem de insumos mais apropriados, entre outros. A partir destes estudos será gerado relatório de análise preliminar que determine as principais medidas a serem implantadas para a melhoria de produtividade.

Fase 03 Acompanhamento da produtividade

Visitas periódicas da equipe da A&Q, conforme a atividade, até atingir-se um ciclo completo, de modo a avaliar a produtividade em cada etapa do fluxo de atividades que compõem o serviço em andamento, com o objetivo de determinar as etapas mais deficientes e propor medidas para melhoria imediata.

Reavaliações do fluxo de atividades até que se obtenha uma produtividade satisfatória ou se alcance os melhores índices dentro das condições existentes.

Fase 04 Encerramento

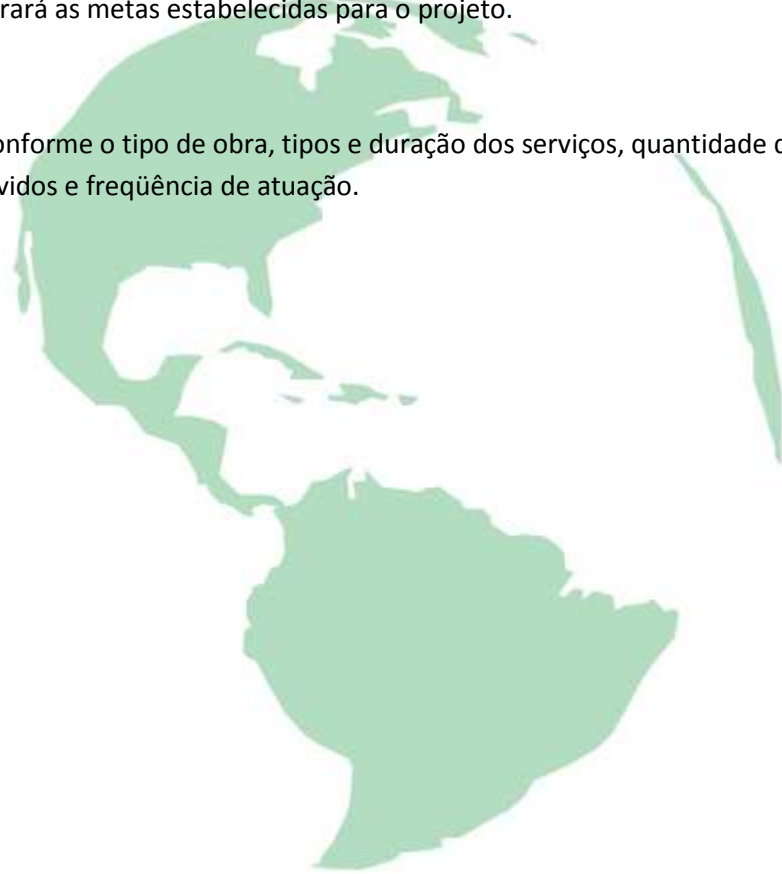
Ao término do ciclo estudado, ou conjunto de ciclos, serão elaborados relatórios apontando as principais barreiras à produtividade, melhorias implantadas e gráficos de evolução dos índices de produtividade. Esta prática visa garantir que a gerência da obra mantenha o nível de produtividade alcançado até o término dos serviços e que tais práticas sejam difundidas na empresa construtora.

Resultados

A implantação das soluções propostas pelo Time da A&Q gerará resultados comprovados de melhoria de produtividade nas atividades de maior impacto no prazo e no custo da obra, e alcançará ou superará as metas estabelecidas para o projeto.

Investimentos

Serão avaliados conforme o tipo de obra, tipos e duração dos serviços, quantidade de consultores envolvidos e frequência de atuação.



Visite nosso site

ambientequalidade.com.br